

浙江浙能电力股份有限公司台州发电厂文件

台电安〔2024〕66号

关于试行《浙江浙能电力股份有限公司台州发电厂外包项目安全绩效管理办法》的通知

厂属各部门：

为激励外包单位做好安全管理自主提升，经研究讨论，制定了《浙江浙能电力股份有限公司台州发电厂外包项目安全绩效管理办法》，现予以发布试行，请各部门做好宣贯落实。

浙江浙能电力股份有限公司台州发电厂

2024年6月28日

浙江浙能电力股份有限公司台州发电厂

外包项目安全绩效管理办法

为进一步提升外包项目的安全管理，经厂部及相关部门充分协商，确定对合同期限六个月及以上的生产类长协外包项目或风险性较大的短期外包项目实行安全绩效管理。

1.安全绩效管理是在《承发包工程（项目）安全管理制度》规定的考核和合同考核的基础上，提取外包项目合同金额的 5% 作为安全绩效金。

2.一个考核期内安全绩效得分 ≥ 95 分时，在全额支付本考核期安全绩效金的基础上，再额外给予本考核期进度结算金额 3% 的安全奖励金。

3.合同期 $<$ 二年的长协外包项目和风险性较大的短期外包项目按服务期作为考核期。合同期 \geq 二年的长协外包项目按一整年作为一个考核期（如最后一个考核周期短于一年，并入上一个考核周期）。

4.考核期内安全绩效得分 ≥ 85 分，全额支付本考核期的安全绩效金；安全绩效得分 < 85 分，每低 1 分考核本考核期进度结算金额的 0.2%，最高不能超过结算金额的 5%。

5.安全绩效金和安全奖励金在一个考核期结束后根据实际得分情况按实计算和支付。

6.安全绩效得分的管理部门为台州发电厂安健环部。项目主

管部门每个月 10 日前统计、上报上个月度的安全绩效加分、扣分情况。一个考核期结束后，由安健环部会同相关部门计算出最终得分，形成安全绩效分汇总表盖章后交由项目主管部门，承包人在办理付款时和付款资料一并提交计划营销部。

7.安全绩效的基础分为 100 分；安全绩效得分=100 分-各类扣分*系数+各类加分，取整数部分。

合同金额 500 万元及以上或施工周期 1 年及以上的系数为 0.7；合同金额 100 万至 500 万（含 500 万元）或施工周期 6 个月至 1 年的系数为 0.9；合同金额 100 万及以下或施工周期 6 个月及以下的系数为 1；同时满足两个系数的，系数取低值。

8.一个考核期内，因承包人原因引起的以下任一项事故（件），安全绩效奖金全额扣除。

8.1 发生人身轻伤及以上人身事故。

8.2 发生设备一类障碍及以上事件。

8.3 发生造成直接经济损失 3000 元以上火险或火灾事故。

8.4 发生责任性二类障碍。

8.5 发生恶性未遂。

8.6 在厂区内发生负主责及以上的由人员伤亡构成的一般及以上交通事故。

8.7 发生较大偷盗、破坏等严重影响安全生产的刑事案件。

8.8 发生一般以上环境污染事件及造成社会影响的环保事件。

8.9 发生一般以上网络安全事件。

8.10 发生负有责任的造成较大社会影响的其他安全生产事故（件）、群体事件。

8.11 项目负责人、生产技术人员（含特种作业人员）和管理人员不按要求持证上岗，或发现虚假资质。

8.12 未签订安全协议就进行施工。

9. 各类扣分细则

9.1 未按合同约定足额投入安全生产费用扣 3-5 分。

9.2 项目员工违章在一个考核期内累计次数 ≥ 4 次，加扣 2 分； ≥ 6 次，加扣 3 分；依次类推。

9.3 投标文件所列项目负责人、安全员等骨干人员未经项目主管部门同意擅自更换的，每人扣 4 分。

9.4 骨干人员（项目负责人、技术负责人、安全员、班组长等）月度到岗率 $\leq 75\%$ ，按每人扣 1 分/月。【年度维护项目：按当月天数为基数进行计算。非年度维护项目：按现场实际工作日为基数进行计算】

9.5 外包项目实施期间未经项目主管部门同意变动员工，扣 3 分/人次。未按合同要求配置人数，每少 1 人扣 2 分/月。【此条适合于年度维护项目】

9.6 每月反违章检查次数 < 2 次，扣 1 分/月；每月安全学习次数 < 2 次，扣 1 分/月；未参加厂月度安全监督网络会议且未请假，扣 1 分/次。

9.7 发生设备二类障碍扣 30 分/次。

9.8 发生设备异常或一般未遂扣 20 分/次。

9.9 发生造成直接经济损失 3000 元以下火险扣 20 分/次。

9.10 发生一般及以下环境污染事件扣 20 分/次。

9.11 发生治安事件扣 20 分/次。

9.12 发生以下严重违章作业扣 3 分/次。

1	高处作业随意抛掷工具、材料等
2	无票工作（包含操作票、动火工作票等）
3	不戴安全帽
4	高空作业不系安全带
5	落差 2 米及以上的井、坑、孔、拆除的围栏、平台等没有及时做防人员坠落的安全防护措施
6	未经同意擅自开工
7	未按方案或工作票要求做好安全措施的
8	危险区域工作不按规定执行
9	接触有毒工作时不做安全防护措施的
10	利用禁止承重设备作为起吊承重点的
11	酒后工作
12	发生违章被指出后仍不改正
13	擅自移动、拆除、改变或无故损坏原有的安全设施
14	不按规定使用安全电压电源
15	在禁烟区域吸烟

16	在带电设备附近进行起吊作业无人监护，电力设备拆除后仍留有带电部分未处理或未短路
17	在高压设备上不验电、不挂地线即进行作业
18	误登电气设备和杆塔、误入带电间隔、误动设备未造成后果者
19	未经批准擅自使用解锁钥匙或使用其他解锁工具强行解除运行中设备的闭锁者
20	高处作业中依坐在高空平台栏杆上，或在高空无栏杆的构架上直立行走无保护措施
21	容器内作业不符合安全管理要求。容器内部作业，外面无人监护
22	有限空间作业未做好通风监测和防高温措施
23	站在石棉瓦、油毡、苇箔等轻型简易结构的层面上施工，未采取防护措施
24	起重机具超铭牌使用
25	无相关操作证人员操作特种设备
26	废弃危险品的处理不符合规定（如：随意倾倒各类废油或含油废水）
27	其它野蛮施工、冒险作业
28	其它严重的违章行为

9.13 发生以下较严重违章扣 2 分/次

1	安全帽佩戴不规范
---	----------

2	安全带使用不规范
3	有限空间作业未按规定执行进出登记手续和监护工作
4	在金属容器内工作不按要求使用电气设施
5	擅自拆除脚手架部件
6	使用交流焊机或焊接电源回路连接不规范
7	违章指挥
8	不按规定戴绝缘手套，或穿绝缘靴
9	擅自动用移动式灭火器、消火栓、水带、水枪的
10	在带电设备周围使用钢卷尺、皮卷尺和线尺（夹有金属丝者）进行测量工作
11	单人留在高压室或室外高压设备区作业
12	高空作业区域地面不设警戒围栏，未经许可擅自进入安全警示或隔离区域者
13	不按工种或作业要求配带和使用安全用具
14	使用无漏电保护器的临时电源，或使用失灵的漏电保护器
15	使用的电气开关、电源线绝缘损坏或带电部分外露
16	施工电源线路布设不符合安规要求，或直接将导线缠绕在护栏、管道及脚手架上
17	安全交底未完成
18	未进行安全教育到现场作业
19	未实施有效的抑尘措施，导致较大扬尘

20	将煤粉、灰渣及污泥(废水)排入雨水管路
21	其它违反《安规》、消防、危化品等国家、行业规定安全条款的较严重违章行为
22	其它违反厂标准、制度规定安全条款的较重违章

9.14 发生以下一般违章扣 1 分/次

1	工作结束后未切断电源、气源
2	脚手架下部未加防护垫对周边设施可能造成损失
3	起重作业完毕，起重机械停放不规范和乱停乱放
4	工作票三种人安全职责未落实
5	工作票的种类、使用、填写、执行程序、管理不符合相关规定
6	安全台帐不健全或记录不全
7	安全工器具管理不善，无统一编号，台帐登记不健全
8	未按规定组织班（工）前会，并做好记录
9	临时电源箱、柜、盘布置不规范
10	应急救援知识培训不到位，现场人员缺乏基本应急救援能力
11	消防器材使用后未及时报告消防队的
12	任意拆卸、涂改各类消防警告标牌的
13	无故不参加厂内组织的安全检查
14	对厂里各类安全检查提出的整改项目未按期整改完成，且无正当理由

15	使用中的氧气、乙炔、氩气等压力容器压力表、减压阀、阻火器、防震圈等安全设施缺少、有缺陷或未定期校验，无检验合格标识
16	氧气、乙炔、氩气等压力容器储存、运输违反规定
17	高处作业工作层脚手板未满铺和绑扎，或未设挡脚板
18	违规使用、搬运、储存易燃易爆物品或危险化学品
19	使用不合格或无检验合格证的安全工器具、电动工具
20	临时施工电源使用不规范
21	脚手架未验收、未签字或未挂验收牌使用
22	有限空间人孔门未按规定要求设置安全警示标志的
23	在无防护罩的转动设备上作业，且无防护措施的
24	临时照明布置不合理，照明不足，存在安全隐患
25	作业现场睡觉
26	其它违反《安规》、消防、危化品等国家、行业规定安全条款的一般违章
27	其它违反厂标准、制度规定安全条款的一般违章

9.15 发生以下装置性违章扣 1 分/次

1	现场安全设施不符合要求
2	未按规定设置相关安全栏杆、平台
3	工作过程打开的孔洞、拆除的栏杆、格栅未做好可靠的安全防护措施，工作结束未及时还原
4	在不合格、未经检验合格的检修平台上工作（包括脚手

	架)。
5	用电、用水、用气（汽）设施配置不规范
6	未经申请使用临时检修电源或乱拉乱接
7	临时用电电缆线不符合要求，接线首尾无接线标签
8	在生产现场使用电气工具时不用插头、插座，直接用电线插入电源座或在带电端子上接电源线
9	施工用电接地及接零不符合要求
10	施工现场防雷接地的设置不符合要求
11	交叉作业无隔离设施或隔离设施不合格
12	未做好防止高空落物的措施
13	脚手架搭设、拆除未做好防护措施
14	未做好防止高空落物的措施
15	未按要求使用防坠器、攀登自锁器、手扶水平绳等
16	起重机械维护不到位存在安全隐患
17	其它不符合国家、行业有关规定和要求的
18	其它不符合厂有关规定和要求的

9.16 发生以下管理性违章扣 1 分/次

1	安全检查没有按要求进行
2	没完成（包含没达到整改要求）的整改项目申请完成
3	整改项目因人为原因造成延期
4	没有按要求及时完成、或组织实施相关安全生产工作
5	未按要求完成项目风险分级管控工作

6	未及时签订安全责任书
7	未建立应急救援组织体系，未制定应急救援预案，未定期开展应急演练
8	未按要求开展职业健康体检
9	未按要求定期发放劳保用品
10	作业过程中，工具、设备未摆放有序
11	每日开工前各作业点负责人未对负责范围内作业人员进行“三交”、“三查”
12	安全技术交底内容欠缺，无针对性，应该交代的安全风险及控制措施而未交代
13	没有按国家、行业、上级单位有关规定和反事故措施，未结合厂、部门实际制定有关规程、制度并组织实施的行为
14	其它不符合国家、行业有关规定和要求的
15	其它不符合厂有关规定和要求的

10.各类加分细则

10.1 发现重大隐患经确认，加 3-5 分/次。

10.2 发现非本单位人员违章，并在安全共筑平台录入，经确认加 0.2 分/人次。

10.3 经确认避免人身重伤及以上事故，加 10-15 分/次。

10.4 获得 7S 管理及班组建设（年终被电力股份评为 1-6 星班组，加 1-6 分）、安全生产先进外包个人（加 1 分/人次）、安全生

产先进外包单位（加 3 分）等生产安全评比活动优秀，加 1-6 分/次。

10.5 根据外包项目组织机构设置完整；人员配置合理；工作负责人履职到位；人员安全教育培训卓有成效等，加 1-5 分。

10.6 发现火险、火灾时及时奋力扑救避免事故扩大的；能及时发现和消除重大火险隐患，避免火灾发生或积极参加火灾扑救，抢救公共财产和人民生命安全表现突出者，加 1-5 分/人次。

10.7 避免一触即发的恶性误操作事故者加 5-10 分/人次。

11.本管理办法解释权归安健环部，自 2024 年 7 月 1 日起生效实行。